





DE LA ASIGNATURA

PRINCIPIOS DE TEORIA Y PRÁCTICA COOPERATIVISMO

Docente: María Inés Vázquez (responsable) y Equipo

Fechas: 1º, 2, 3, 8, 9, 10, 15 de junio de 19 a 22 hs y 16 de junio de 18 a 22 hs

Créditos para el Posgrado Economía y Gestión para la Inclusión: 5 (cinco)

I. Objetivos

Este curso tiene el objetivo de ser la base conceptual y metodológica para la especialización en el módulo en Cooperativismo.

El resultado esperado es que el alumno adquiera conocimientos sobre la gestión de las cooperativas, los principales desafíos a los que se enfrentan, la construcción de identidad, así como buenas prácticas en la materia.

Partiendo de las señas características de las cooperativas se recorrerá la forma de implementar las mejoras posibles, teniendo como referencia distintas experiencias nacionales, se reflexionará sobre las oportunidades que las cooperativas ofrecen y de qué forma se puede contribuir a su fortalecimiento.

II. Contenido temático

1. Desarrollo, Economía Social y Cooperativismo e Inclusión

- La Economía social y sus señas características
- Movimiento cooperativista: orígenes y desarrollo
- Cooperativas: principios y valores y su vínculo con el desarrollo
- Historia del cooperativismo en Uruguay
- Políticas públicas y cooperativismo

2. El modelo de gestión en el cooperativismo

- Características de la gestión. El acto cooperativo.
- Estilos de liderazgo y rol de los directivos, los expertos, los administradores, los miembros.
- Articulación entre órganos políticos administración operativos



POSGRADOS



- Cultura y conflictos en el modelo de gestión

3. Los principios cooperativistas: la democracia

- Toma de decisiones en marco procesos democráticos
- Toma de decisiones en entornos complejos
- Democracia y vínculos con los aspectos económicos: integración de capital, creación de reservas
- Objetivos económicos, sociales y democracia
- Modalidades cooperativas y ejercicio de la democracia

4. Los principios cooperativistas: la participación

- Formas de participación: capital, resultados, toma de decisiones, círculo virtuoso o vicioso
- Explicitar derechos y deberes de socios y personal
- Formas de propiedad
- Criterios de distribución de resultados: reservas, distribución a socios
- Fidelización: desafíos, mecanismos utilizados

5. Compromiso con la comunidad

- Organizaciones de Economía social (Cooperativas, SFR) y desarrollo territorial
- Rol de la cooperativa en el vínculo con su entorno
- Modalidades de las cooperativas y vínculo con su entorno
- Cooperativas y Educación (formal y no formal).

6. Intercooperación

- Naturaleza de las cooperativas e intercooperación
- Organismos internacionales y nacionales de integración cooperativa.
- ¿cómo lograr la integración del cooperativismo en distintos entornos culturales?
- Mecanismos de intercooperación
- Experiencias nacionales

7. Investigación en Cooperativismo de Trabajo

- Principales líneas investigación
- Avances más relevantes en la materia
- Desafíos futuros en la sistematización de conocimientos sobre cooperativas
- Publicaciones



POSGRADOS



8. La situación del cooperativismo nacional: experiencias recientes y desafíos

- El cooperativismo en Uruguay y en el mundo
- Nuevas modalidades de cooperativismo:
 - Cooperativas comunitarias
 - Cooperativas sociales
 - Incubadora de Cooperativas
- Nuevos desarrollos de la ley 18.407 y ley de economía social

• Cierre

Invitados en diferentes instancias:

- Presidente de INACOOP: Sr. Martín Fernández
- Presidenta de CUDECOOP y de ACI Américas: Dra. Graciela Fernández
- Esc. Danilo Gutiérrez (INACOOP)
- Soc. Juan Ignacio Dorrego (OPP/)
- Dr. Gerardo Montes (COSAP)
- Sr. Mario Alvarellos (UCOT)
- Dr. Andrés Elola (SURCO)
- COOPACE (a confirmar)

III. <u>Bibliograf</u>ía

a. Obligatoria

- La Economía Solidaria, concepto y potencial transformador, Cuadernos de Lanki
- Evolución reciente de la economía social en la Unión Europea, Chaves y Monzón,
 2016, Comité Económico y Social Europeo, CIRIEC, Internacional
- Análisis de los Modelos de Negocio de una muestra de las empresas autogestionarias de Uruguay, LKS, Montevideo, 2014
- Terra, J. P. (1986) *Proceso y significado del cooperativismo uruguayo*. NNUU. CEPAL. División de Desarrollo Social. Recuperado 10/12/2019: https://repositorio.cepal.org/



POSGRADOS



- Bertullo, Jorge et. al: El Cooperativismo en Uruguay, UDELAR UNIRCOOP
- Dean, Andrés; Creación y destrucción comparada de cooperativas de trabajadores y empresas capitalistas, IECON, 2015
- Tu Lankide: Intercooperación, Mondragón, enero febrero/2013
- Lanki, Diagnostico cualitativo sobre la participación institucional en las cooperativas industriales, Mondragón, 2011
- La Experiencia Cooperativa de Mondragón: una síntesis general, Larraiz Altuna Gabilondo, LANKI, Oñati, 2008, Capítulo 7.
- Lo que nos Une, CUDECOOP, 30 años de cooperativismo, 2019.
- Ley 18.407 Ley General del Cooperativismo, 2008.
- Traducciones del curso:
 - Michie, Jonathan, Blasi, Joseph, Boraga, Carlo: The Oxford Handbook of Mutal, Co operative an Co owned Business, Oxford University, 2017
 - Diarmuid Mc Donnel, Elizabeth Macknight: The Cooperative Model in Practice, University of Aberdeen, CETS, 2012

b. Opcional

- Rory Ridley, Mike Bull: Understanding Social Enterprise, Theory and Practice, SAGE,
 2019
- Maurie Cohen, Halina Szejnwald, Philip Vergragt, Routledge: Social Change and the Coming of Post consumer society: theorical advances and policy implications, 2017
- La Experiencia Cooperativa de Mondragon: una sintesís general, Larraiz Altuna Gabilondo, LANKI, Oñati, 2008.







- Diarmuid Mc Donnel, Elizabeth Macknight: The Cooperative Model in Practice,
 University of Aberdeen, CETS, 2012
- Kimberle, Zeuli, Croop Robert: Cooperatives: principles and practices in the 21st. Century
- Margaret Lund: In Good Company: a guide to cooperative employee ownership, Northcountry Cooperative Foundation, 2006
- Sánchez, Claudia et al.: Review or International Co operation, International Cooperative Alliance, 2017
- Rodríguez Miranda, Adrián et al, El cooperativismo agrario y su potencial para el desarrollo territorial: los casos de Chile y Uruguay, IECON, 2020
- Michie, Jonathan, Blasi, Joseph, Boraga, Carlo: The Oxford Handbook of Mutal, Co operative an Co owned Business, Oxford University, 2017

IV. Criterios de evaluación (para obtener los créditos)

Para poder aprobar será necesaria una asistencia a la misma no inferior al 70% de las clases o actividades curriculares desarrolladas. Circunstancias de probada fuerza mayor acreditada en forma fehaciente, podrán llevar a aceptar una asistencia no inferior al 50%.

Participación en clase y foros (25%) y Actividades de desarrollo (75%).